## ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ ต่อรายงานความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ

ตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบของ มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) ("**บริษัทฯ**") ครั้งที่ 6/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อ พิจารณาการเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ ดังนี้

- (1) ธุรกรรมการเข้าซื้อหุ้นของบริษัท ฮัลโล บางกอก แอลอีดี จำกัด ("Hello LED") ซึ่งเป็นรายการได้มาซึ่ง สินทรัพย์ของบริษัทฯ ("ธุรกรรมการเข้าซื้อหุ้น Hello LED")
- (2) ธุรกรรมการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)
  ("PLANB") ซึ่งเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ ("ธุรกรรมการออกและเสนอขายหุ้นสามัญ
  เพิ่มทุนให้แก่ PLANB") และ
- (3) ธุรกรรมการเข้าทำสัญญาบริหารจัดการเพื่อบริหารสื่อโฆษณาระหว่างบริษัทฯ และ PLANB ซึ่งเป็น รายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ ("**ธุรกรรมการเข้าทำสัญญาบริหารจัดการสื่อโฆษณา**")

และอนุมัติการกำหนดวันประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 ในวันพฤหัสบดีที่ 9 มกราคม 2563 เวลา 14.00 น. ณ ห้องเจ้าพระยาบอลรูม ชั้น 2 โรงแรมเจ้าพระยาปาร์ค ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โดยกำหนดวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (Record Date) ใน วันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 นั้น

ตามรายงานความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเกี่ยวกับรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ การจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน ให้แก่บุคคลในวงจำกัดกับบุคคลที่เกี่ยวโยง การเข้าทำสัญญาบริหารจัดการเพื่อบริหารสื่อโฆษณากับบุคคลที่เกี่ยวโยง โดยบริษัท แกรนท์ ธอนตัน เซอร์วิสเซส จำกัด ฉบับลงวันที่ 20 ธันวาคม 2562 ("รายงานความเห็นที่ปรึกษาทางการ เงินอิสระ") ซึ่งได้ให้ความเห็นต่อความเสี่ยงในการเข้าทำธุรกรรมการเข้าซื้อหุ้น Hello LED และความไม่สมเหตุสมผลของ ธุรกรรมการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ PLANB โดยภายหลังจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบรายงานความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระดังกล่าวแล้ว คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเพิ่มเติมต่อเรื่องความเสี่ยงที่สำคัญและความไม่สมเหตุสมผลของธุรกรรม ดังกล่าวและขอขี้แจงผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์ฯ") ดังนี้

1) ความเห็นต่อกรณีที่บริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมใน Hello LED

เนื่องจากที่ปรึกษาทางการอิสระมีความเห็นว่าธุรกรรมการเข้าซื้อหุ้น Hello LED ในสัดส่วนร้อยละ 50 จะทำให้ Hello LED ไม่มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และบริษัทฯ จะไม่มีอำนาจควบคุมใน Hello LED เนื่องจาก คณะกรรมการของ Hello LED จะประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ราย ซึ่งจะเป็นบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อจาก บริษัทฯ จำนวน 2 รายและเป็นบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 2 รายนั้น

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเพิ่มเติมว่าถึงแม้บริษัทฯ จะไม่มีอำนาจควบคุมใน Hello LED อย่างไรก็ดี มติที่ประชุมของคณะกรรมการของ Hello LED จะต้องประกอบด้วยเสียงข้างมาก ซึ่งหาก ไม่ได้รับคะแนนเสียงจากกรรมการซึ่งได้รับการเสนอชื่อโดยบริษัทฯ อย่างน้อย 1 เสียง Hello LED ก็จะไม่ สามารถผ่านมติคณะกรรมการในเรื่องนั้น ๆ ได้ นอกจากนี้ ในการลงคะแนนเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะต้อง ได้รับคะแนนเสียงเกินกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด (หรือไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของ จำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในกรณีที่เป็นการลงมติพิเศษ) ซึ่ง ตราบเท่าที่บริษัทฯ ถือหุ้นใน Hello LED อย่างน้อยร้อยละ 50 การลงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นในทุก ๆ เรื่องจะต้อง ได้รับคะแนนเสียงจากบริษัทฯ ด้วยเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะมีสิทธิส่งตัวแทนของบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินของ Hello LED เพื่อควบคุมและดูแลทางด้านการเงินและบัญชีของ Hello LED ด้วยเหตุผลดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทมองว่าสิทธิดังกล่าวเป็นประโยชน์และเพียงพอต่อบริษัทฯ ใน การกำกับดูแลการบริหารจัดการ Hello LED

ในปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างการเจรจามาตรการจัดการกับข้อขัดแย้งกรณีที่มีข้อขัดแย้งเกิดขึ้น โดยมาตรการ ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นที่บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการเจรจาและคาดว่าจะสามารถบรรลุ ข้อตกลงและสามารถลงนามในสัญญาดังกล่าวได้ภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2563 ทั้งนี้ หากมีการเปลี่ยนแปลง ประการใดในสาระสำคัญ บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบต่อไป

## 2) ความเห็นต่อกรณีที่ Hello LED ไม่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติผังเมือง

จากความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระซึ่งกล่าวถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธุรกิจพิมพ์แบบพ่น หมึกของ Hello LED ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ที่อยู่ภายใต้การควบคุมของพระราชบัญญัติการผังเมือง พ.ศ. 2562 ("พ.ร.บ. ผังเมือง") นั้น คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเนื่องจากรายได้จากธุรกิจ พิมพ์แบบพ่นหมึกของ Hello LED ไม่ใช่รายได้ในส่วนที่เป็นสาระสำคัญของรายได้รวมของ Hello LED ความ เสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากกรณีถูกบังคับให้เลิกกิจการพิมพ์แบบพ่นหมึกจึงเป็นความเสี่ยงที่ไม่มีผลกระทบอย่างมี นัยสำคัญต่อธุรกรรมการเข้าซื้อหุ้น Hello LED แต่อย่างใด

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในภายหลังจากการเข้าทำธุรกรรมการเข้าซื้อหุ้น Hello LED เสร็จสมบูรณ์ บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นปัจจุบันของ Hello LED จะร่วมกันพิจารณาย้ายสถานที่ประกอบกิจการการ พิมพ์แบบพ่นหมึกไปยังสถานที่ที่สามารถประกอบกิจการได้ตาม พ.ร.บ. ผังเมือง ซึ่งอาจจะต้องมีค่าใช้จ่าย สำหรับสถานที่ในการให้บริการใหม่เพิ่มเติม ซึ่งเป็นผลกระทบระยะสั้นและมีมูลค่าค่าใช้จ่ายที่ไม่สูง

นอกจากนี้ ในการเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับผู้ขาย บริษัทฯ จะได้เจรจากับผู้ขายเพื่อให้ผู้ขายตกลงให้คำรับรอง เกี่ยวกับสถานะทางกฎหมายของ Hello LED เป็นระยะเวลา 1 ปี ซึ่งผู้ขายจะต้องรับผิดชดใช้ความเสียหายใน กรณีที่มีความเสียหายใด ๆ ที่เกิดขึ้นต่อ Hello LED ในส่วนที่เป็นสาระสำคัญซึ่งเกิดจากความรับผิดตามพ.ร.บ. ผังเมืองดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เจรจากับผู้ขายเพื่อให้ผู้ขายตกลงชดใช้ค่าเสียหายให้แก่บริษัทฯ สำหรับความเสียหายใด ๆ ที่เกิดขึ้นต่อบริษัทฯ ในมูลค่ารวม 1,750 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนที่บริษัทฯ เห็นว่า น่าจะครอบคลูมความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้

อนึ่ง ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่อาจเรียกร้องให้ผู้ขายชดใช้ค่าเสียหายอันเกิดจากความรับผิดตามสัญญาซื้อขายหุ้น ให้แก่บริษัทฯ ได้ บริษัทฯ สามารถเรียกร้องให้ บริษัท ฮัลโล บางกอก โฮลดิ้ง จำกัด ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ Hello LED ดำเนินการชดใช้ค่าเสียหายให้แก่บริษัทฯ ได้แทนภายใต้หนังสือรับรองกระทำการ (Undertaking Letter) ที่ บริษัท ฮัลโล บางกอก โฮลดิ้ง จำกัด จะได้ลงนามกับบริษัทฯ ก่อนวันที่ธุรกรรมการเข้าซื้อหุ้น Hello LED เสร็จ สมบูรณ์

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่า ผู้ขาย ซึ่งมี บริษัท ฮัลโล บางกอก โฮลดิ้ง จำกัด ร่วมรับผิดชดใช้ค่าเสียหาย (ตามที่กล่าวข้างต้น) มีความสามารถในการชดใช้ค่าเสียหายให้แก่บริษัทฯ สำหรับความเสียหายใด ๆ ที่เกิดขึ้น ต่อบริษัทฯ ได้

นอกจากนี้ ภายหลังจากการเข้าทำธุรกรรมการเข้าซื้อหุ้น Hello LED เสร็จสิ้น บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเดิมจะ ดำเนินการตรวจสอบความมั่นคงของป้ายโฆษณาของ Hello LED และจะใช้ความพยายามอย่างดีที่สุดในการ ดำเนินการตาม พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

3) ความเห็นต่อกรณีที่ Hello LED ไม่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติควบคุมอาคาร

จากความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระซึ่งกล่าวถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากกรณีที่ป่ายโฆษณาบางส่วน ของ Hello LED อาจไม่มีใบอนุญาตก่อสร้างตามพระราชบัญญัติควบคุมอาคาร พ.ศ. 2522 (รวมทั้งที่มีการแก้ไข เพิ่มเติม) (หรือพระราชบัญญัติควบคุมการก่อสร้างอาคาร พ.ศ. 2479 ที่ถูกยกเลิกไป) (รวมแล้วเรียกว่า "พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร") โดยอาจส่งผลให้ Hello LED อาจถูกสั่งให้ดำเนินการแก้ไขให้ถูกต้อง หรือรื้อถอนป้ายโฆษณา บางส่วนดังกล่าว ซึ่งอาจส่งผลให้สื่อโฆษณาของ Hello LED มีจำนวนลดลงและกระทบต่อรายได้ของ Hello LED ในจนาคต

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ภายหลังจากการเข้าทำธุรกรรมการเข้าซื้อหุ้น Hello LED เสร็จสมบูรณ์ บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นบัจจุบันของ Hello LED จะพิจารณาดำเนินการขออนุญาตก่อสร้างป้าย โฆษณาที่จะเกิดขึ้นภายหลังจากการเข้าทำธุรกรรมการเข้าซื้อหุ้น Hello LED เสร็จสิ้นเพื่อให้เป็นไปตามที่ กฎหมายกำหนด และสำหรับป้ายโฆษณาที่มีอยู่แล้วในปัจจุบัน บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเดิมของ Hello LED จะใช้ ความพยายามอย่างดีที่สุดในการดำเนินการตาม พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร และตามกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ ในการเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับผู้ขาย บริษัทฯ จะได้เจรจากับผู้ขายเพื่อให้ผู้ขายตกลงให้คำรับรอง เกี่ยวกับสถานะทางกฎหมายของ Hello LED เป็นระยะเวลา 1 ปี ซึ่งผู้ขายจะต้องรับผิดชดใช้ความเสียหายใน กรณีที่มีความเสียหายใด ๆ ที่เกิดขึ้นต่อ Hello LED ในส่วนที่เป็นสาระสำคัญซึ่งเกิดจากความรับผิดตามพ.ร.บ. ควบคุมอาคารดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เจรจากับผู้ขายเพื่อให้ผู้ขายตกลงชดใช้ค่าเสียหายให้แก่บริษัทฯ สำหรับความเสียหายใด ๆ ที่เกิดขึ้นต่อบริษัทฯ ในมูลค่ารวม 1,750 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนที่บริษัทฯ เห็นว่า น่าจะครอบคลุมความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้

อนึ่ง ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่อาจเรียกร้องให้ผู้ขายชดใช้ค่าเสียหายอันเกิดจากความรับผิดตามสัญญาซื้อขายหุ้น ให้แก่บริษัทฯ ได้ บริษัทฯ สามารถเรียกร้องให้ บริษัท ฮัลโล บางกอก โฮลดิ้ง จำกัด ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ Hello LED ดำเนินการชดใช้ค่าเสียหายให้แก่บริษัทฯ ได้แทนภายใต้หนังสือรับรองกระทำการ (Undertaking Letter) ที่ บริษัท ฮัลโล บางกอก โฮลดิ้ง จำกัด จะได้ลงนามกับบริษัทฯ ก่อนวันที่ธุรกรรมการเข้าซื้อหุ้น Hello LED เสร็จ สมบูรณ์

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่า ผู้ขาย ซึ่งมี บริษัท ฮัลโล บางกอก โฮลดิ้ง จำกัด ร่วมรับผิดชดใช้ค่าเสียหาย (ตามที่กล่าวข้างต้น) มีความสามารถในการชดใช้ค่าเสียหายให้แก่บริษัทฯ สำหรับความเสียหายใด ๆ ที่เกิดขึ้น ต่อบริษัทฯ ได้

4) ความเห็นต่อกรณีราคาการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ PLANB เป็นราคาที่ไม่เหมาะสม

จากความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระซึ่งกล่าวถึงกรณีราคาการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ PLANB ในราคาหุ้นละ 1.4381 บาทว่าเป็นราคาที่ไม่เหมาะสมนั้น คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมี ความเห็นว่า ราคาเสนอขายเพิ่มทุนเป็นราคาที่ได้จากการเจรจาต่อรองระหว่างบริษัทฯ โดยอ้างอิงจากราคาถัว เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของราคาหุ้นของบริษัทฯ ย้อนหลัง 7 วันทำการก่อนวันที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติ อนุมัติการเข้าทำธุรกรรมการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ PLANB และราคาดังกล่าวไม่ถือเป็นการเสนอขาย หุ้นเพิ่มทุนในราคาต่ำ คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นว่าราคาการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ PLANB เป็น ราคาที่เหมาะสมแล้ว

นอกจากนี้ ถึงแม้ว่าที่ปรึกษาทางการเงินอิสระจะมีความเห็นต่อการเข้าทำรายการโดยรวมทั้ง 3 รายการโดยรวม ไม่เหมาะสมก็ตาม คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ ควรเข้าทำธุรกรรมทั้ง 3 รายการด้วยเหตุผลเพิ่มเติมดังต่อไปนี้

(1) การเข้าทำธุรกรรมการซื้อหุ้น Hello LED จะทำให้บริษัทฯ มีโอกาสเป็นเจ้าของป้ายโฆษณาในทำเลซึ่ง สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมากกว่าการหาสถานที่ตั้งป้ายโฆษณาแห่งใหม่ซึ่ง อาจจะทำให้บริษัทฯ ต้องเสียค่าใช้จ่ายและทรัพยากรในการหาทำเลที่ตั้งใหม่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ เมื่อ พิจารณารายได้ย้อนหลังของ Hello LED พบว่าป้ายโฆษณาของ Hello LED มีความสามารถในการทำ กำไรให้แก่ Hello LED อย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะตอบสนองต่อแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในการเป็น เจ้าของสื่อโฆษณา Out of Home Media ที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้ในอนาคต

อนึ่ง Hello LED ได้มีการประกอบธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณามาหลายปี มีชื่อเสียงและเป็นที่รู้จักในวง กว้าง และมีทีมผู้บริหารที่สามารถเข้าใจตลาดโฆษณาสื่อโฆษณานอกที่อยู่อาศัยเป็นอย่างดี การเข้าซื้อ หุ้นใน Hello LED ดังกล่าวจะทำให้บริษัทฯ มีทีมงานซึ่งยังคงสามารถบริหารจัดการสื่อโฆษณาได้อย่าง ต่อเนื่องเช่นกัน

(2) การเข้าทำธุรกรรมการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ PLANB ในรูปแบบการออกและเสนอ ขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่บุคคลในวงจำกัดจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ ต้องการ แหล่งเงินทุนซึ่งเป็นจำนวนที่แน่นอนในการเข้าทำธุรกรรมการเข้าซื้อหุ้น Hello LED นอกจากนี้ บริษัทฯ สามารถกำหนดกรอบระยะเวลาที่ชัดเจนเพื่อส่งเสริมศักยภาพให้การบริหารจัดการและขายสื่อโฆษณา

- และเป็นไปตามแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต และการเสนอขายเพิ่มทุนให้แก่ PLANB ซึ่งเป็นบุคคลในวงจำกัดจะทำให้บริษัทฯ มีพันธมิตรทางธุรกิจที่แข็งแกร่งเพิ่มมากขึ้น
- (3) การเข้าทำธุรกรรมการเข้าทำสัญญาบริหารจัดการสื่อโฆษณาจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถมุ่งเน้นการ ขยายตลาดสื่อโฆษณานอกที่อยู่อาศัยในต่างประเทศตามความประสงค์ในการปรับเปลี่ยนแผนการ ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต โดยค่าตอบแทนจากสัญญาบริหารจัดการสื่อโฆษณาดังกล่าวมี ความเหมาะสม โดยอ้างอิงจากค่าใช้จ่ายในการขายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่ เกี่ยวข้องกับการจำหน่ายสื่อโฆษณา ประกอบกับคำนึงถึงการรับประกันค่าตอบแทนขั้นต่ำที่บริษัทฯ จะได้รับต่อปีเป็นจำนวนที่แน่นอน